

František Bartoš
Hyacintová 3234/11
106 00 Praha 10

Jana Minaříková
Palackého náměstí 46
665 01 Rosice u Brna

Česká asociace shiatsu, z.s.
Labská 304
543 01 Vrchlabí

V Praze 20. 10. 2026

Otevřený dopis:

Výzva k debatě o fungování a změně stanov České asociace shiatsu

Dobrý den,

obracíme se na vás, protože jsme dlouhodobě nespokojeni se současným fungováním České asociace shiatsu a považujeme za nezbytné otevřít debatu o její struktuře, reprezentativnosti a dalším směřování.

Za zásadní problém považujeme rozpor mezi tím, jak se asociace prezentuje navenek, a tím, koho ve skutečnosti zastupuje. Asociace vystupuje jako organizace reprezentující českou shiatsu obec, a to i v zahraničí. V současnosti má však přibližně 18 členů (*zdroj: výroční zpráva, 2025*), z nichž 17 tvoří studenti a absolventi jedné školy (*zdroj: prezentace členů na webu asociace*). Takové složení podle našeho názoru nemůže být považováno za reprezentativní pro celou českou shiatsu obec a neodpovídá tomu, jakou roli by měla profesní organizace tohoto typu plnit.

Nepovažujeme za přijatelné, aby se organizace s takto úzkou členskou základnou prezentovala jako reprezentant celého oboru v České republice, aniž by na jejím fungování měly odpovídající podíl také ostatní školy a jejich učitelé. Nejde přitom pouze o počet členů, ale především o samotné nastavení organizace, její otevřenost a schopnost komunikovat s různými částmi shiatsu komunity.

Opakovaně jsme iniciovali komunikaci s asociací a snažili jsme se hledat společnou cestu. Asociace na naše výzvy zprvu reagovala, ale následně již komunikace nepokračovala. Situace, které se týkají celého oboru, tak musíme řešit individuálně, bez společné platformy a bez organizace, která by dokázala nestranně zohledňovat potřeby jednotlivých škol, učitelů a praktiků.

Jsme přesvědčeni, že česká shiatsu obec potřebuje funkční profesní organizaci, která nebude reprezentovat pouze úzkou skupinu lidí, ale bude otevřená spolupráci a bude vytvářet prostor pro společné řešení otázek důležitých pro rozvoj oboru. Školy a jejich učitelé přitom mají v tomto procesu nezastupitelnou roli. Nesou odpovědnost za vzdělávání nových praktiků, kvalitu výuky a předávání odborných standardů. Jejich zkušenosti a potřeby proto musí mít odpovídající místo v rozhodování o budoucnosti shiatsu v České republice.

Proto **požadujeme otevřít debatu o změně stanov a organizační struktury asociace**. Naším cílem není omezit demokratické principy ani práva jednotlivých členů. Chceme naopak najít takové uspořádání, které spojí demokratické rozhodování členské základny s odpovídajícím zastoupením škol a s efektivním fungováním asociace.

Konkrétně navrhuje:

- **Zajistit školám a jejich učitelům oficiální zastoupení v organizační struktuře asociace**, například prostřednictvím samostatného poradního orgánu škol, který bude mít jasně vymezenou roli a významný poradní vliv na rozhodování asociace.
- **Zakotvit ve stanovách povinnost zohledňovat stanoviska tohoto orgánu** při rozhodování o zásadních odborných otázkách, vzdělávání, profesních standardech a rozvoji shiatsu.
- **Zachovat demokratickou roli členské základny**, která bude rozhodovat o celkovém směřování asociace, hospodaření, financích a dalších zásadních otázkách.
- **Posílit praktické kompetence vedení asociace**, aby mohlo efektivně vykonávat svou činnost a reagovat na potřeby oboru, aniž by každé běžné rozhodnutí muselo být předmětem zdlouhavého schvalování.
- **Otevřít asociaci širší shiatsu komunitě** a vytvořit transparentní podmínky pro spolupráci škol, učitelů, absolventů a praktiků z různých vzdělávacích směrů.

Domníváme se, že takové uspořádání by umožnilo zachovat demokratické principy, současně však zajistit odbornou legitimitu, širší reprezentativnost a efektivitu fungování asociace.

Rádi bychom zdůraznili, že naším cílem není vytvářet konflikt ani zpochybňovat práci jednotlivých členů současného vedení. Jde nám o systémovou změnu, která je podle nás nezbytná pro další rozvoj shiatsu v České republice. Současný stav nepovažujeme za dlouhodobě udržitelný a nechceme se smířit s tím, že důležité otázky celého oboru zůstávají bez společného řešení a školy, které se na jeho rozvoji zásadně podílejí, nemají odpovídající možnost ovlivňovat fungování organizace, jež se zaštiťuje reprezentací celého oboru.

Pokud však asociace nebude ochotna svou strukturu změnit, otevřít se širší spolupráci a skutečně zohlednit roli škol, nezbude nám než vážně uvažovat o založení nové profesní asociace. Takové organizace, která bude skutečně otevřená, reprezentativní, nestranná a funkční a která bude schopna zastupovat širší shiatsu obec v České republice i v zahraničí.

Věříme, že ještě existuje prostor pro dohodu a společné řešení. To však vyžaduje ochotu komunikovat, reflektovat současný stav a přistoupit ke konkrétním změnám.

Očekáváme proto, že se k těmto návrhům otevřeně vyjádříte a že společně zahájíme jednání o budoucí podobě České asociace shiatsu.

S pozdravem,

František Bartoš, Škola shiatsu

Jana Minaříková, JanaMi - shiatsu akademie